



Jaarplan BENG! 2019

activiteiten en begroting

klaar voor de volgende stap

Jaarplan BENG! 2019 - *activiteiten en begroting*

Inleiding	3
BENG! als energiecoöperatie	3
Positionering	
Nieuwe gesprekspartners	
Scenario's uitwerken	
Bestuursontwikkeling	5
Versteviging en verzwaring	
Portefeuilles	
Besluitvorming	
Professionalisering administratie	
Visie	6
Positie en doel	
Kader	
Activiteiten	
Programma eigenaar-bewoners	7
Van bewustwording naar uitvoering	
Van schattig naar schaal	
Wijkgericht	
VvE's	
Vrijwilligers en professionals	
Opwek	9
Positie en doel	
Kader en randvoorwaarden	
Activiteiten	
Aanpak	
Communicatie & Marketing	11
Naar 600 leden	
Strategische communicatie	
Bilts Klimaatbeleid	
Financiën	13
Totaaloverzicht begroting 2019	14
Tot slot	15

Inleiding

(Nicole van Overbeek)

In dit jaarplan 2019 zetten we de eerste schreden op het pad naar realisatie van de nieuwe visie. De visie die BENG! vorig verslagjaar verwoordde onder het motto: van schattig naar schaal. Dat klinkt kernachtig en dat is goed. Maar het zetten van zulke stappen gaat niet vanzelf.

Het vraagt een professionalisering van de bedrijfsvoering van energievoering BENG! en haar bv's maar ook van coöperatie BENG! Biltstroom. Het vraagt dat we onze expertise veranderen en vergroten. Van kleinschalige opwek naar grootschalige opwek - dan speelt er een andere dynamiek die ook andere eisen stelt aan onze vrijwilligers. Ook het optrekken met Verenigingen van Eigenaren bij het maken van plannen om energie te besparen en op te wekken, vraagt een andere manier van werken. Deels vraagt het ook de inhuur van expertise die we niet hebben.

In 2019 gaan we daarin richtinggevende stappen voorbereiden en delen met onze leden. Maar ook met gemeente, bedrijven en instellingen gaan we aan de slag. Daarbij, energieneutraal is niet alleen maar een gemeentelijke ambitie. We worden ook regionaal en landelijk opgeroepen tot actie. Het is aan ons om samen met de Biltse gemeenschappen aan de slag te gaan om manieren te vinden om aan deze opgave invulling te geven. Voor onze stakeholders zetten we graag in dit jaarplan 2019 de ontwikkelingen, doelstellingen en eerstkomende activiteiten op een rij.

BENG! als energievoering

(Nicole van Overbeek)

Het jaar 2019 is een belangrijk jaar voor BENG! Ingegeven door het snel veranderende speelveld zijn fundamentele keuzes nodig als het gaat om onze rol en werkwijze.

Positionering

In 2018 heeft het BENG!-bestuur haar visie op wat nodig is in de komende vijf jaar gedeeld met leden en de andere stakeholders. Deze visie is vastgelegd in het document 'Visie BENG! 2018-2023: Van schattig naar schaal' van oktober 2018. Kern is dat we gaan voor een grotere impact en schaal, zowel qua energiebesparing als qua opwek. Zonder dat zullen we de doelen zeker niet halen.

Dat betekent dat we ons niet meer zozeer richten op de voorlopers, maar op het in beweging krijgen van de grote groep volgers. Het betekent ook dat we ons niet alleen richten op de successen, maar ook aandacht vragen voor dat wat achterblijft of helemaal niet gebeurt. Deze positioneringsvraagstukken gaan verder dan ook wij initieel dachten.

Voor de coöperatie betekent dit: snellere groei in ledental voor de continuïteit, investeren in degelijke bedrijfsvoering, transparantie en meer inzet van (project- en communicatie-) professionals. Dat is de basis. Maar dat is niet genoeg.

Andere gesprekspartners

In het recente verleden gingen we met bewoners, boeren en plaatselijke partners op onderzoek uit hoe we een activiteit goed zouden kunnen realiseren. We deden zo waardevolle ervaringen op en we gaan er deels op deze manier mee door. Maar met (tien tot twintig keer) grotere opwekprojecten veranderen deels onze gesprekspartners. Dat zijn nu ook grote bedrijven en projectontwikkelaars die

gepakt en gemazeld zijn in energietransitie, zakelijke afwegingen en contracten. BENG! ziet zich gesteld voor de vraag: welke positie nemen wij in dit nieuwe speelveld in? Worden we zelf een commerciële speler? Of jagen we alleen (vrijblijvend) aan? In hoeverre nemen we verantwoordelijkheid voor fondsenwerving; ambiëren we ook een regionale rol nu er ook regionale energiestrategieën worden opgesteld?

Scenario's en de keuze voor de doorontwikkeling van de coöperatie

Op al deze vragen zijn verschillende antwoorden mogelijk. In 2019 moeten we de keuzes maken en uitvoering gaan geven aan de gevolgen daarvan.

In het voorjaar van 2019 worden de scenario's voor de positionering en doorontwikkeling van BENG! verder uitgewerkt naar governance en inrichting van de coöperatie. Daarvoor worden ook externe experts geraadpleegd. Het bestuur zal daar ook met haar leden over in gesprek gaan in een inhoudelijke algemene ledenvergadering.

Begroting coöperatieve ontwikkeling, in €	2019
Inhuur expertise scenario's doorontwikkeling	7000

Bestuursontwikkeling en verenigingszaken

(Nicole van Overbeek)

Bij een grote ambitie hoort ook een versterkte bestuurlijke basis. Daar zijn we in 2018 mee gestart en daar gaan we in 2019 mee door. Belangrijk knelpunt is de bestuurlijke expertise op het gebied van communicatie en marketing. En we gaan opnieuw kijken naar hoe we een financiële duurzame ontwikkeling van BENG! kunnen vormgeven zodanig dat we de ambities ook waar kunnen maken.

Bestuurlijke en inhoudelijke versterking en verzwaring

In 2019 wordt ingezet op het versterken van de inhoudelijke knowhow op de volle breedte van nieuwe en bestaande opwektechnieken. Dat is nodig om een goede gesprekspartner te zijn voor gemeente, burgers en bedrijven, maar ook om gericht aan te jagen waar mogelijkheden zich voordoen. Dit wordt uitgewerkt in het hoofdstuk Opwek van dit Jaarplan 2019.

Portefeuilles

Omdat de portefeuille opwek in omvang enorm toeneemt, wordt deze bestuurlijk herverdeeld over twee bestuursleden. Verder wordt uitbreiding gezocht met een bestuurslid communicatie & marketing.

Besluitvorming

Binnen het bestuur van BENG! hebben we in 2018 de interne processen rond informeren en besluitvorming bijgesteld om zo minder kwetsbaar te worden. We merken nu dat dit wel ten koste gaat van de snelheid van besluitvorming. In 2019 vergt dit punt aandacht waardoor we opnieuw naar mandaten moeten kijken.

Professionalisering administratie

Naast doorlopende verenigingszaken hechten we belang aan de professionalisering van de administratie en organisatie. Dat was al ingezet in 2018 maar de urgentie daarvoor is alleen maar toegenomen. Ook op dit gebied geldt dat we meer gaan investeren in het borgen van de continuïteit en expertiseopbouw. Het administratiesysteem Econobis is aangekocht en in 2019 implementeren we daarmee:

- a. een CRM-systeem voor BENG! (en Biltstroom)
- b. éénmalige vastlegging van gegevens
- c. centrale opslag van belangrijke documenten
- d. voor alle vrijwilligers van BENG! het gebruik van een BENG-mailadres
- e. goede administratie van de Biltstroom-investeerders
- f. koppeling van financiële administratie aan Econobis.

Begroting bestuursontwikkeling, in €	2019
Heidag(-en) BENG! Bestuur	1.000
Kosten licentie en training Econobis-systeem	3.500
Notariskosten wijziging statuten voor aanpassing organisatie	500
Lidmaatschappen, zoals REScoop	500
Deelname evenementen en congressen	1.000
Verzorgen extern jaarverslag	2.500
Overige kosten	500
Onvoorzien	500
Totaal	10.000

Visie

(Bouwe Taverne)

Eind 2018 formuleerden we onze vernieuwde visie in de notitie 'Visie BENG! 2018-2021 Van schattig naar schaal'. Vanuit de daarin beschreven ambitie kiezen we voor 2019 de volgende acties.

Positie BENG! en doel

BENG! zal in 2019 veel aandacht blijven geven aan energiebesparing en kleinschalige opwek (met name bij particulieren) en grootschalige opwek (vooral samen met bedrijven). De vraag dient zich aan welke positie BENG! daarbij kan of moet innemen: meer bedrijfsmatig of meer initiërend richting de markt van investeerders en ontwikkelaars. In 2019 wordt op die vraag een antwoord gegeven op basis van het tempo waarin de praktijk zich ontwikkelt nu het Klimaatakkoord een 'boost' zal geven aan energie-investeringen.

Kader

Het inhoudelijk kader wordt bepaald door de studie van de U16 voor de Regionale Strategie Energie en de Warmtestudie van Sweco (2018). Hierin is beschreven welke doelen er liggen voor energiebesparing (tot zo'n 50%!) en welke potentie er is voor de opwek van diverse vormen van energie: elektriciteit en warmte.

Activiteiten in 2019

Vanuit onze notitie 'Visie BENG! 2018-2021 Van schattig naar schaal' staan de volgende activiteiten voor 2019 gepland.

Afstemming met de gemeente:

- Bij elk gesprek nagaan welke punten uit onze Visie-notitie relevant zijn om op de agenda te plaatsen ('critical friend')
- Met relevante partners - en met name de gemeente - bezien welke wijk als eerste 'van het aardgas af' gaat
- Bepalen hoe we verdere voortgang gaan monitoren (In 2019 een 0+3 meting? Is huidige methode dekkend/nuttig?)

Bilts Energie Beraad:

- Monitoring voortgang bij partners – rol voor de gemeente (maar ook gemeente als lid van het Beraad)
- Next steps in het kader van de Regionale Energie Strategie RES – in samenspraak met de gemeente

Positionering:

- Positionering van BENG!, BENG! Bedrijven BV en Biltstroom bij opwek, financiering en stroomverkoop – dialoog met experts en leden

Regionale Energie Strategie:

- Volgen van ontwikkelingen in gesprek met wethouders en anderen
- Als BENG! bepalen of de RES gevolgen heeft voor onze rol en positie.

Begroting inclusief btw, in €	2019
Activiteiten	5.000

Programma eigenaar-bewoners 2019- 2021

(Helma van de Veerdonk)

Bij de planning en uitvoering van activiteiten voor eigenaar-bewoners blijft het achterliggende doel: een energieneutraal De Bilt in 2030. Dat betekent: (veel) meer energie besparen en (veel) meer energie zelf opwekken. Zo daalt het gebruik van fossiele energie en vermindert de CO2-uitstoot. Met dat doel ondersteunt BENG! de eigenaar-bewoners. We informeren, adviseren en wijzen bewoners de weg naar realisatie van de maatregelen voor het duurzaam maken van hun woning.

Van bewustwording naar uitvoering

Bij weinig bewoners bestaat nog de vraag naar het waarom van de energietransitie. Maar onduidelijk is nog hoe die enorme klus te klaren is en wat daartoe ondernomen moet worden. Daarom verleggen we onze activiteiten steeds meer van bewustmaking naar praktische ondersteuning van eigenaar-bewoners bij de keuze en realisatie van maatregelen. We merken dat de behoefte aan concrete hulp en advies enorm groeit.

De komende jaren richt BENG! zich dus speciaal op het adviseren en helpen bij de uitvoering van de maatregelen die nodig zijn om een woning en een wijk te verduurzamen. We informeren over financiële mogelijkheden, over concrete isolatie- en reductiemaatregelen en we bieden offertebegeleiding. Dat doen we voor leden en - waar onze capaciteit dat toelaat - voor niet-leden in alle kernen van De Bilt. Bijvoorbeeld in de vorm van:

- het organiseren van thema- en informatie avonden met inzet van vrijwilligers en professionals
- het bijwonen van wijk- en buurtbijeenkomsten om objectieve en deskundige informatie te geven over de transitiemogelijkheden
- gesprekspartner (voor leden van BENG! en andere bewoners) zijn bij de door de gemeente georganiseerde wijk- en buurtbijeenkomsten over de implementatietrajecten van gasloze en energieneutrale wijken
- op aanvraag advies op maat geven aan particulieren en bedrijven, zolang onze vrijwilligers die vraag qua tijdsbeslag aankunnen.

Doelstelling 2019 en verder

BENG! wil in 2019 in minimaal 1 wijk of buurt betrokken en stimulerend zijn bij de energietransitie. In de komende jaren beogen we dat in meer wijken of buurten. Samen met andere partners, zoals SSW en buurtverenigingen, maakt BENG! het de gemeente op deze manier mogelijk een deel van haar regietaak te delegeren.

Van schattig naar schaal

Om de doelen te halen is het hard nodig op te schalen: van schattig burgerinitiatief naar projecten op grotere schaal. We zien een wijkgerichte aanpak als een krachtig middel om te versnellen en om eigenaar-bewoners te motiveren daadwerkelijk hun huizen te verduurzamen. Door per wijk, buurt of straat aan de slag te gaan, worden -naast individuele keuzes - collectieve oplossingen mogelijk met een grotere slagkracht. Voor deze aanpak zijn 'wijkcoördinatoren' noodzakelijk; als aanspreekpunt, organisator en begeleider bij de keuzes en maatregelen. Onze ervaring leert dat het inhaken op eigen initiatieven van (groepen) bewoners goed werkt. BENG! wil dergelijke trajecten coördineren en begeleiden en zo, samen met haar partners, groepen bewoners informeren, adviseren en ondersteunen bij het verduurzamen van de wijk, buurt of straat.

Verenigingen van Eigenaren

Een andere vorm van een versnelde aanpak zijn de activiteiten van BENG! voor Verenigingen van Eigenaren (VvE's) in De Bilt, waarmee we vele appartement-eigenaren bereiken. Voor deze groep bewoners in de gemeente (147 VvE's, 2033 wooneenheden) organiseerde BENG! in 2017 en 2018 verscheidene informatiebijeenkomsten. Daaruit is het *VvE platform gemeente De Bilt* opgericht waaraan nu 30 VvE's deelnemen. De deelnemers buigen zich met begeleiding van BENG! over de diverse duurzame mogelijkheden van de appartementencomplexen.

In 2019 bezoekt BENG! een aantal van de aangesloten VvE's. De ervaring leert dat, net als bij grondgebonden woningeigenaren, de bewoners van wooncomplexen graag hun eigen unieke woonsituatie willen bespreken en daarover ook hun specifieke vragen willen kunnen stellen.

Doelstelling VvE's 2019

In 2019 stellen we met 4 VvE's een specifiek duurzaamheidsprogramma op. En in de nabije toekomst voor nog eens 4 VvE's. Zo worden steeds meer VvE's op weg geholpen; zij kunnen als BENG!-lid en voorlopers als voorbeeld dienen voor andere VvE's. Met een VvE-Nieuwsbrief en een blog over de voortgang van de programma's, informeren we de andere VvE-appartementbewoners in de gemeente De Bilt en wijzen we ze de weg naar het verduurzamen van hun appartementencomplexen.

Vrijwilligers en professionals

De belangstelling voor de diensten van de energieambassadeurs van BENG! groeit snel. Zij geven energieadvies aan huis, maken warmtescans, verzorgen informatieavonden en beantwoorden vragen die via de website binnenkomen. Deze energieambassadeurs zijn vrijwilligers. Nu steeds meer bewoners van De Bilt hen weten te vinden en de vraag toeneemt, is het steeds belangrijker hen goed te blijven faciliteren met materiaal en organisatorische ondersteuning. Daarnaast maakt de groeiende vraag het noodzakelijk meer mensen te werven voor dit werk.

We stellen vast dat de energietransitie in de gemeente De Bilt niet alleen met vrijwilligers kan worden gerealiseerd. De opdracht is daarvoor te groot, te belangrijk en te urgent. Dat heeft ook gevolgen voor de werkwijze van BENG! Het werk vraagt veel tijd en specifieke deskundigheid en extra vrijwilligers zijn moeilijk te vinden. BENG! wil dan ook in de komende jaren naast vrijwilligers meer professionals inzetten.

Doelstelling 2019

Het doel is met een gemengd team van professionals en vrijwilligers – wijkgericht - de leden van BENG! en andere bewoners te begeleiden en te adviseren.

Begroting eigenaar-bewoners, in €	2019
Programma incl. communicatiekosten	15.000
VvE-programma incl. communicatiekosten	12.000
Totaal	27.000

Opwek

(Bouwe Taverne)

Meer opwek van energie binnen onze gemeente vormt een wezenlijk onderdeel van onze ambitie en de transitie die nodig is. Voor 2019 zien we onze rol en activiteiten als volgt.

Positie en doel

Voor de komende tijd ziet BENG! haar rol bij de opwek in de gemeente verwoord als: initiatief nemen. Dat betekent actie op de volgende gebieden:

1. waar de markt faalt, de markt projecten te klein vindt of de revenuen op verkeerde plekken terecht komen
2. waar beleid of praktijk ontbreken en dus initiatief nodig is om die te ontwikkelen
3. waarmee middelen te verdienen zijn om andere niet-renderende activiteiten te financieren.

Kader en randvoorwaarden

De studie voor de U16 in het kader van de Regionale Energie Strategie (RES), alsmede de Warmtestudie die De Bilt en BENG! in 2018 lieten uitvoeren door Sweco vormen het kader voor projectontwikkeling door BENG! of door derden die BENG! inschakelt.

Gebleken is dat dergelijke projectontwikkeling veel tijd en geld kost. Daarom zal vaak sprake zijn van cofinanciering of zelfs volledige financiering door derden. Voor BENG! betekent dit gegeven dat zij zich beraadt op haar positie in dezen, omdat de noodzakelijke omvang van investeringen en de gepaard gaande risico's binnen de perken moeten blijven.

Activiteiten in 2019

BENG! wil activiteiten uitvoeren op de volgende terreinen:

- Projectontwikkeling in PV-land (zonnevelden groene kernen) en PV-dak (alle kernen: zonnepanelen bedrijven en boerderijen)
- Projectontwikkeling wind (groene kernen en bos)
- Projectontwikkeling warmte (De Bilt en Bilthoven: WKO, rioolwarmte en - veel later-geothermie)
- E-opslag: (oude) accu's of anderszins
- Biomassa, een nog onbekend terrein; bovenlokaal initiatief schijnt gaande te zijn, vinger aan de pols houden
- Participatie in idem van derden i.v.m. (komende) opdracht aan hen om 50% lokale eigendom te realiseren.

Aanpak

De volgende aspecten maken deel uit van de aanpak:

- Financiering in samenspraak met Biltstroom (PCR) en BENG! Bedrijven BV (SDE+)
- Portefeuilles per persoon, afstemming per mail/app, weinig vergaderingen; kennisontwikkeling nader te bepalen; samenwerkingen met relevant partijen?
- Potentiële basis ontwikkelen voor professionele uitvoering van dit werk; dat gebeurt in hoog tempo door het inschakelen van projectmanagers voor zonneveld(en) en het Poonawalla Science Park-project
- Nadere afstemming met Biltstroom is gewenst qua wederverkoop van energie.

Begroting opwek inclusief btw, in €	2019
Onderzoek en ontwikkeling van potentiële locaties zonnedaken en -velden	15.000
Idem voor potentiële locatie warmtenet	5.000
Voorinvesteringen (terug te verdienen) RIVM-terrein en Westbroek	5.000
Deelname aan initiatieven van derden (m.n. juridische en)	5.000
Voorlichtingsactiviteiten ten behoeve van projectontwikkeling	2.000
Totaal	32.000

Communicatie & Marketing

(Helma van de Veerdonk)

In 2019 wil BENG! op het gebied van communicatie en marketing de meeste activiteiten van de voorgaande jaren continueren. Daarnaast lichten we voor dit jaar drie zaken uit: ledenwerving, werving van deelnemers voor opwekprojecten, een strategisch communicatieplan en het Bilts klimaatbeleid.

Van 300 naar 600 leden

Het lidmaatschap van BENG! zien we als een middel om bewoners van De Bilt goed te kunnen blijven informeren en te betrekken bij de energietransitie. Leden van BENG! nodigen we regelmatig uit, mailen we en bevragen we. Bovendien draagt de contributie bij aan onze mogelijkheden. Vaak zijn of worden leden van BENG! pioniers in hun wijk of buurt; zij kunnen door hun persoonlijke contacten hun buurtbewoners ervan overtuigen ook stappen te gaan zetten naar verduurzamen en energiereductie.

De afgelopen jaren hebben met name eigenaar-bewoners die advies kregen van onze energieambassadeurs (persoonlijk aan huis of tijdens een informatieavond) zich als lid aangemeld bij BENG! Op dit moment gaat BENG! richting de 400 leden. Met het blijven organiseren van informatieavonden en het aanbieden van warmtescans - vaak de opmaat tot verdere stappen naar verduurzamen - kunnen we leden blijven werven. We kiezen daarmee voor een 'natuurlijke' manier van ledenwerving, zodat tijd en geld zoveel mogelijk naar onze corebusiness kan gaan. De doelstelling is elk jaar 100 leden te werven en zo in 2021 naar 600 leden te gaan.

Naast leden werft BENG! deelnemers-investeerders voor opwekprojecten, door op allerlei manieren bekendheid te geven en te informeren. Zoals voor de postcoderoosprojecten door Biltstroom: de collectieve zonnestroominstallaties op grote daken in De Bilt. Verder werven we klanten in het kader van de wederverkoop van energie via BENG! Wie via BENG! overstapt op de groene energieleverancier **om**, zorgt voor een vergoeding van **om** aan BENG! van € 50,00. Deze werving voor **om** zien we daarom als budget-neutraal.

Van communicatie naar een strategisch communicatieplan

De communicatiemiddelen die BENG! inzet, hebben tot doel haar eigen leden te informeren over bijeenkomsten en ontwikkelingen. Ook zijn ze bedoeld om alle bewoners van De Bilt van informatie te voorzien over de energietransitie in hun gemeente, tips te geven en gelegenheid voor vragen te bieden. We noemen de website, de digitale nieuwsbrief, folders, informatiestands, persberichten, tweets, informatiebijeenkomsten en advertorials in De Vierklank met ervaringsverhalen.

In de komende jaren willen we meer strategisch en doelmatig communiceren en meer jongeren en jonge gezinnen bereiken. Daarvoor wordt een strategisch communicatieplan opgesteld. Dit plan beschrijft ook hoe we als coöperatie meer zichtbaar kunnen worden en een breder publiek in De Bilt kunnen bereiken. Via onder andere sociale media beogen we meer aandacht te krijgen voor onze informatie, te horen wat er leeft en meer mensen de weg te wijzen naar advies en hulp. Half 2019 is het communicatieplan beschikbaar en start de uitvoering.

Informatie over Bilts klimaatbeleid

De informatieavonden over zonnepanelen, warmtepompen en andere thema's zijn succesvol en trekken steeds meer bezoekers. Op die avonden en ook tijdens de ALV-bijeenkomsten vraagt men ons regelmatig wat het beleid van de gemeente De Bilt is als het gaat om klimaatverandering en energietransitie. BENG! is graag bereid in de komende jaren 2 of 3 open informatieavonden voor alle bewoners van De Bilt te organiseren over de stand en ontwikkelingen in onze gemeente op dit

gebied. Gemeente De Bilt kan er haar beleid uitleggen en toelichten en zo in de behoefte van veel inwoners voorzien.

Begroting communicatie & marketing, in €	2019
Onderhoud en restyle website	2.000
Printmedia inkoop	1.500
Productie en opmaak drukwerk van materialen	2.000
Uren communicatiemedewerkers	15.000
Uren strategisch communicatieplan	2.500
Informatieavonden klimaatbeleid	2.000
Sociale media inkoop	3.500
Cursussen en trainingen	1.000
Totaal	29.500

Financiën

(Rob Stevers)

De doelstelling van de financiële activiteiten van BENG! is te zorgen voor:

- de financiële verantwoording aan bestuur en leden van de vereniging
- de financiële verantwoording aan subsidieverstrekking van de vereniging.

De geschatte kosten voor het door een accountant laten opstellen van de subsidieverklaring bedragen € 1.500,-. Per 1 januari is het boekhoudpakket Twinfield aangeschaft. Twinfield zal worden gekoppeld aan het CRM-systeem Econobis. Daarnaast is een post onvoorzien/inhuur financiële expertise begroot, voor de verdere financiële structurering van de coöperatie. Daarmee komt de begroting op het volgende.

Begroting programma financiën incl. btw, in €	2019
Accountantskosten	1.500
Boekhoudpakket Twinfield	610
Onvoorzien/inhuur financiële expertise	1.000
Totaal	3.110

Opbrengsten

In 2019 zal de financiering vanuit derden wederom iets toenemen. De verwachting is dat het aantal leden, zowel particulieren als bedrijven en instellingen, verder zal stijgen. In de begroting is uitgegaan van circa 350 particuliere leden die contributie betalen. Tevens zullen de opbrengsten vanuit wederverkoop voor energieleverancier **om** toenemen. De verwachting is dat de opbrengst uit de warmtescans die BENG! uitvoert ongeveer gelijk zal zijn aan 2018. Door deze opbrengsten is minder subsidie noodzakelijk. BENG! zal zich in 2019 inspannen om financiering vanuit derden te laten toenemen.

Begroting opbrengsten incl. btw, in €	2019
Particuliere lidmaatschappen	8.750
Lidmaatschappen bedrijven en instellingen	2.500
Opbrengst wederverkoop	5.000
Opbrengst scans	1.000
Totaal	17.250

Totaaloverzicht begroting 2019

(Rob Stevers)

Samenvattend bedraagt voor 2019 de benodigde subsidie voor de activiteiten van BENG! € 96.360,-. Een deel van de subsidie voor 2018 zal echter onbesteed blijven. Deze budget-reserve bedraagt € 28.922. Indien deze budget-reserve meegenomen kan worden naar 2019 komt de nieuwe subsidieaanvraag 2019 uit op € 67.438,-.

	Programma's 2019	Totaal begroot
1	BENG! als energiecoöperatie	€ 7.000
2	Bestuursontwikkeling	€ 10.000
3	Visie	€ 5.000
4	Eigenaar-Bewoners	€ 15.000
5	VvE	€ 12.000
6	Opwek	€ 32.000
7	Communicatie & Marketing	€ 29.500
8	Financiën	€ 3.110
	Opbrengst	€ 17.250
	Totaal benodigde subsidie 2019	€ 96.360
	Restant budget 2018	€ 28.922
	Aanvraag nieuw budget 2019	€ 67.438

Tot slot

Een jaarplan hoort te bruisen van de energie en dat doet dit jaarplan. We hebben er zin in als bestuur! Wel hebben we steeds meer handen nodig om het werk te verzetten. In 2019 zult u merken dat we steeds vaker een beroep doen op de leden van BENG! om zich actief in te zetten. Dat is belangrijk omdat we zo meer meters kunnen maken, maar ook omdat er zo meer informatie komt vanuit de Biltse gemeenschappen waarin en waarvoor we werken.

Ik hoop velen van u te mogen begroeten bij de keur aan activiteiten die we ondernemen.

Nicole van Overbeek
Voorzitter BENG!

©BENG!
18 april 2019
www.beng2030.nl